PROJET GARAGE

**Qu’est-ce que la gestion de projet ?**

1. **Acteur du Projet**

* Le Sponsor : commanditaire **(Parrot)**

Mandate le chef de projet et l’équipe de Projet

Réalisation des objectifs, définir la priorité des contraintes

* Chef de Projet :

Responsable du projet **(moi)**

* L’équipe Projet :

Personne engagée sur le Projet sa réalisation

1. **Partie Prenante**
2. Sponsor
3. Chef de projet
4. L’équipe Projet
5. Les utilisateurs
6. **Contraintes de Projet**

* Couts de Réalisation

Budget limite de couts à respecter

* Délai de Réalisation

Contrainte de temp à respecter pour l’objectif

* Qualité de Réalisation

1. Contrainte de qualité,
2. Niveaux de conformité du livrable (normes)
3. Exigence client (usages)
4. **Exemple de contrainte**

* Contrainte forte sur les délais
* Moyenne sur la qualité
* Faible sur les couts

Ils sera impossibles de réaliser le projet avec :

Un cout faible (investissement)

Une qualité irréprochable (conformité)

Des délai très court (contrainte de temps)

! chacune de ses contraintes impact les autres

**Préparation d’un Projet en cinq phase**

1. **Phase d’initialisation**

Définir ce qu'est le projet et qui sont les acteurs.

1. **Le registre des parties prenante**

Liste des parties prenantes du projet.

Permettre d'identifier et de classifier les acteurs

Nom,

Fonction,

Rôle dans le projet,

Influence,

Légitimité,

Urgence,

Attentes envers le projet,

Implication dans le projet, etc.).

1. **La charte du Projet**

Définit les objectifs du projet et agit comme une sorte de contrat entre le sponsor, les parties prenantes clés et l'équipe projet.

* + Le contexte du projet,
  + Les objectifs et contraintes,
  + Le périmètre,
  + Les principaux acteurs,
  + Les premiers risques potentiels,
  + Les bénéfices du projet,
  + Une idée du budget.

* 1. **Planification**

Il s'agit de décrire ce qu'il va se passer. Elle permet de prévoir les différents aspects de l'exécution du projet afin de répondre à ses objectifs.

1. **Plan de gestion du Projet**

Description de la manière dont sera exécuté le projet

* **Le périmètre**

Récupérées et réalisées les spécifications, ainsi que la façon dont

Seront gérées les demandes de changement au projet.

Les acteurs y sont décrits avec leurs responsabilités.

On va aussi y détailler comment lister les éléments du projet et comment obtenir l'acceptation des livrables.

* **Le planning**

Cette partie du plan de gestion du projet va décrire comment gérer la planification du projet et de ses tâches, mais aussi le suivi de la performance et le niveau de détail du suivi, c'est-à-dire l'effort à mettre durant le projet pour suivre son avancée.

**Les KPI**

* **Les coûts**

Dans cette section du plan de gestion du projet seront décrits

Tous les éléments de gestion des coûts.

On va y préciser les unités de mesure (par exemple, tout en

Euros), le niveau de précision (on arrondit au centime supérieurou à l'euro supérieur), le niveau de variation après lequel on

Doit prendre des mesures correctives (+ 10 % de variation sur

Les dépenses, par exemple).

* **La qualité**
* **Les ressources**
* **La communication**
* **Les risques**
* **L'engagement des parties prenantes**
* **Les prestations**

* 1. **Exécution**
  2. **Contrôle**
  3. **Clôture**

! Documents issue des cours studi toute reproduction interdite